



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ

ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ

Στρατηγικές για την Πληροφορική και την Τηλεματική

Παρουσίαση εταιρίας : Compucon A.B.E.E



ΙΟΥΝΙΟΣ 2006

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Ε. ΨΩΜΟΣ

mis0531@uom.gr

M.I.S. M.31/05

Πανεπιστήμιο Μακεδονίας
ΠΜΣ Πληροφοριακά Συστήματα
Στρατηγικές για την Πληροφορική και την Τηλεματική
Καθηγητές: Α.Α Οικονομίδης & Α.Πομπόρτσης

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Περίληψη.....	2
1. Η εταιρία.....	3
1.1 Εταιρικό προφίλ	3
1.2 Ιστορικό.....	4
1.3 Δραστηριότητες της εταιρίας	10
1.4 Ανθρώπινοι πόροι	10
2 Στρατηγικές και επενδύσεις.....	13
2.1 Οικονομικά στοιχεία.....	13
2.2 Στρατηγικοί στόχοι και επενδυτικά σχέδια.....	16
2.3 SWOT ανάλυση της εταιρίας Compucon.....	22
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	24

Περίληψη

Στην παρούσα εργασία εξετάζουμε την εταιρία Compucon A.B.E.E. Leading Technologies. Αρχικά παραθέτουμε το εταιρικό προφίλ της εταιρίας, το ιστορικό της από την ημέρα της ίδρυσής της έως σήμερα, τη σύνθεση και ιεράρχηση του προσωπικού αλλά και τα προϊόντα και τις υπηρεσίες με τις οποίες δραστηριοποιείται.

Ακολουθώς μελετάμε τα οικονομικά στοιχεία της εταιρίας στην νέα αγορά και εξετάζουμε αναλυτικά τους στρατηγικούς στόχους και τα επενδυτικά σχέδια που χρησιμοποιεί η εταιρία με σκοπό να αποκτήσει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Τέλος γίνεται SWOT ανάλυση της εταιρίας με σκοπό να διερευνήσουμε τα δυνατά της σημεία, τις αδυναμίες, καθώς και τις ευκαιρίες και απειλές που αντιμετωπίζει στην αγορά.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

Η εταιρία

1.1 Εταιρικό Προφίλ

Η **COMPUCON** είναι μια από τις μεγαλύτερες ελληνικές εταιρείες υψηλής τεχνολογίας με διεθνή παρουσία σε 62 χώρες και έντονα εξαγωγικό χαρακτήρα. Αναπτύσσει υψηλή τεχνολογία και παρέχει καινοτόμες ολοκληρωμένες εφαρμογές λογισμικού και ηλεκτρονικών λύσεων για εξειδικευμένες αγορές.

Η προσήλωση της εταιρίας σε διεθνείς στρατηγικές, έχει ως αποτέλεσμα την κατάταξη της στις πλέον επιτυχημένες ελληνικές εταιρίες ανάπτυξης και εξαγωγών τεχνολογιών αιχμής, με προώθηση των προϊόντων της ακόμη και στις πλέον προηγμένες τεχνολογικά αγορές της Αμερικής, Ιαπωνίας και Ευρώπης. Παράλληλα το δίκτυο πωλήσεων απλώνεται και στις αγορές της Μέσης Ανατολής, της ΝΑ Ασίας, της Αυστραλίας και της Αφρικής. Τα προϊόντα και οι υπηρεσίες της **COMPUCON** χαρακτηρίζονται διεθνώς για την καινοτομία, την ποιότητα και την προστιθέμενη αξία τους.

Η εταιρία ιδρύθηκε στη Θεσσαλονίκη το 1987 ως εταιρεία ανάπτυξης εφαρμογών λογισμικού για το κέντημα και πολύ σύντομα, αξιοποιώντας την τεχνολογική της αρτιότητα και τεχνογνωσία, εξελίχθηκε σε διεθνή ηγέτιδα δύναμη με δραστηριοποίηση στην ανάπτυξη εξειδικευμένων εφαρμογών λογισμικού, προϊόντων και υπηρεσιών τηλεματικής και ηλεκτρονικών αυτοματισμών. Καθώς οι αυξανόμενες απαιτήσεις και η εκρηκτική τεχνολογική ανάπτυξη δημιουργούν ανάγκες για καλύτερα προϊόντα και υπηρεσίες, η **COMPUCON** συνεχίζει να ανταποκρίνεται στην πρόκληση, επικεντρώνοντας την προσπάθειά της στις νέες,

εξειδικευμένες απαιτήσεις των πελατών της με γνώμονα την αφοσίωση στην κατανόηση και την προσωπική εξυπηρέτηση του πελάτη.

Αυτός είναι και ο λόγος που τόσα χρόνια προσφέρουμε προϊόντα και υπηρεσίες που αποτελούν ουσιαστικές λύσεις στις ανάγκες των εκατομμυρίων ευχαριστημένων πελατών μας διεθνώς.

1.2 Ιστορικό

Η **COMPUCON** στην πολυετή της δράση από το 1987 μέχρι σήμερα έχει βήμα βήμα καθιερωθεί ως μια κορυφαία εταιρία λογισμικού. Τα σημαντικότερα σημεία αυτής της διαδρομής ανά έτος είναι τα ακόλουθα:

- **1987**

- ✓ Ιδρύεται η εταιρεία **COMPUCON**.
- ✓ Μοναδικό προϊόν της εταιρείας είναι το πρώτο λογισμικό κατασκευής και επεξεργασίας σχεδίου κεντήματος με Graphical User Interface, το οποίο τρέχει σε ACORN ARCHIMEDES (RISC Processor).
- ✓ Αναπτύσσεται η βελτιωμένη έκδοση του digitizer και του interface, καθώς και το σύστημα **COMPACT** για την ανεξάρτητη σύνδεση κεντητικών μηχανών παλαιάς τεχνολογίας και τη βελτιστοποίηση της λειτουργίας τους.

- **1989**

- ✓ Τα προγράμματα λογισμικού της **COMPUCON** βελτιώνονται σημαντικά καθώς μεταφέρονται σε περιβάλλον DOS.

- **1991**

- ✓ Η **COMPUCON** πραγματοποιεί τις πρώτες της εξαγωγές λογισμικού στην Ευρώπη, μέσω διανομέων.
- ✓ Κυκλοφορεί η πρώτη έκδοση προγραμμάτων σχεδιασμού κεντημάτων για έγχρωμο σαρωτή (scanner).
- ✓ Αναπτύσσεται η νέα έκδοση Digitizer για PC.
- ✓ Η κάρτα **COMPUCON** αποτελεί τη νέα ηλεκτρονική λύση που προωθεί η εταιρεία στην κεντητική βιομηχανία. Η κάρτα επιτρέπει τη σύνδεση Η/Υ με την κεντητική μηχανή και τον ηλεκτρονικό προγραμματισμό της λειτουργίας της τελευταίας.

✓ Το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης αναπτύσσει ηλεκτρονικά συστήματα για διατηρητικές συσκευές χαρτοταινίας και μετατρέπει μηχανικά διατηρητικά τύπου Zakar σε ηλεκτρονικά.

• **1993**

✓ Οι εξαγωγές αυξάνονται ραγδαία. Ξεκινάει εμπορική συνεργασία με ιαπωνική εταιρεία.

✓ Τα προϊόντα λογισμικού της COMPUCON μεταφέρονται σε περιβάλλον Windows 3.1 και πωλούνται για πρώτη φορά στις ΗΠΑ και την Ιαπωνία.

✓ Αναπτύσσονται μενού στην ιαπωνική γλώσσα.

✓ Αναπτύσσεται το NETLINK, ένα πρωτοποριακό ηλεκτρονικό σύστημα δικτύωσης και σύνδεσης κεντητικών μηχανών με κεντρικό ηλεκτρονικό υπολογιστή.

• **1994**

✓ Η ομάδα Έρευνας & Ανάπτυξης αναλαμβάνει τη μετατροπή του υπάρχοντος συστήματος σε περιβάλλον Windows 95 και Windows NT, με στόχο να γίνει ακόμη πιο εύχρηστο και ευέλικτο.

✓ Κυκλοφορεί η νέα έκδοση της κάρτας COMPUCON και πωλείται και στο εξωτερικό.

• **1995**

✓ Η εξαγωγική δραστηριότητα της εταιρείας εντείνεται συνεχώς. Ιδρύεται θυγατρική στη Μεγάλη Βρετανία.

✓ Η εταιρεία συμμετέχει σε μία από τις μεγαλύτερες διεθνείς κλαδικές εκθέσεις, την ITMA '95, και αποτελεί την πρώτη εταιρεία διεθνώς που παρουσιάζει κεντητικό λογισμικό για Windows 95.

✓ Τερματίζεται η συνεργασία με την ιαπωνική εταιρεία.

• **1996**

✓ Ιδρύεται θυγατρική εταιρεία στη Γαλλία, ξεκινάει νέα συνεργασία αντιπροσώπευσης στις ΗΠΑ και επεκτείνεται το δίκτυο διανομών σε Άπω Ανατολή, Ν.Αφρική, Ν.Αμερική και Αυστραλία.

✓ Κυκλοφορεί η πρωτοποριακή σειρά προϊόντων λογισμικού NEW EMBROIDERY GENERATION (Version 7.0), η πρώτη που τρέχει σε Windows NT.

✓ Το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης αναλαμβάνει τη μετατροπή μηχανικών διατηρητικών Zakar μεγάλου μεγέθους σε ηλεκτρονικά.

- **1997**

- ✓ Παύει η λειτουργία των θυγατρικών σε Γαλλία και Μ. Βρετανία και την προώθηση πωλήσεων αναλαμβάνουν εξουσιοδοτημένοι διανομείς.
- ✓ Ξεκινάει νέα συνεργασία αντιπροσώπευσης στην Ιαπωνία.
- ✓ Κυκλοφορεί η νέα έκδοση του Netlink.

- **1998**

- ✓ Οι εξαγωγές στην Ευρώπη αυξάνουν με την υπογραφή νέων συμφωνιών σε Ισπανία, Πορτογαλία και Φινλανδία.
- ✓ Το λογισμικό της COMPUCON δουλεύει πλέον σε περιβάλλον Windows 98. Κυκλοφορεί η έκδοση 8.0 και παρουσιάζεται στην έκθεση ISS LONG BEACH SHOW.
- ✓ Τα κεντρικά γραφεία της COMPUCON μεταφέρονται σε νέες εγκαταστάσεις έκτασης 1200 τμ.
- ✓ Κυκλοφορεί και παρουσιάζεται στην έκθεση BOBBIN SHOW στην Atlanta (ΗΠΑ) η έκδοση 9.0 που περιέχει τις καινοτόμες, αυτόματες λειτουργίες επεξεργασίας εικόνας και δημιουργίας κεντημάτων AUTOPUNCH και COLOR PHOTOSTICH.
- ✓ Αναπτύσσεται ασύρματο αμφίδρομο NETLINK.

- **1999**

- ✓ Ιδρύεται η COMPUCON USA στο Greensboro, (Βόρεια Καρολίνα, ΗΠΑ) και αναλαμβάνει την αποκλειστική προώθηση των προϊόντων και υπηρεσιών σε ΗΠΑ, Καναδά και Μεξικό.
- ✓ Νέες, στρατηγικής σημασίας, συμφωνίες υπογράφονται με Κίνα και Λατινική Αμερική.
- ✓ Στην 13η διεθνή κλαδική έκθεση ITMA στο Παρίσι παρουσιάζεται το EOS-EMBROIDERY OPERATING SYSTEM, ένα ολοκληρωμένο σύστημα κατασκευής και επεξεργασίας κεντημάτων βασισμένο στις πιο προηγμένες τεχνολογίες, τεχνικές και εργαλεία ανάπτυξης λογισμικού.
- ✓ Σχεδιάζονται νέες μακροπρόθεσμες συμφωνίες με μεγάλες εταιρείες της βιομηχανίας κεντήματος και νέα επιχειρηματική δραστηριότητα με στόχο την προώθηση των δυνατοτήτων του κεντήματος, μέσω Πιλοτικών Εμπορικών Καταστημάτων.
- ✓ Οι εξαγωγές της εταιρείας ξεπερνούν το 90% των συνολικών πωλήσεων της.

- **2000**

- ✓ Οι εταιρικές δραστηριότητες επεκτείνονται στον ιατρικό τομέα με την ανάπτυξη της σειράς προϊόντων MEDIFILER, ενός ολοκληρωμένου πακέτου ιατρικών εφαρμογών που καλύπτει τις απαιτήσεις του σύγχρονου μηχανογραφημένου ιατρικού φακέλου.

- ✓ Κυκλοφορούν δύο νέα προϊόντα λογισμικού για την κεντητική βιομηχανία: Το EMBROIDERY ANTHOLOGY, ένας κατάλογος 6.000 σχεδίων για κέντημα συνοδευόμενο από ένα εύχρηστο επεξεργαστικό πρόγραμμα και το AUTOSAMPLER, το μοναδικό διαθέσιμο στην αγορά εργαλείο ταχείας δημιουργίας δειγμάτων για κέντημα.

- ✓ Το αναβαθμισμένο EOS 1.2 παρουσιάζεται στη διεθνή ευρωπαϊκή κλαδική έκθεση IMB 2000 στην Κολονία (Γερμανία).

- ✓ Το αναβαθμισμένο EOS 1.2 παρουσιάζεται στη διεθνή ευρωπαϊκή κλαδική έκθεση IMB 2000 στην Κολονία (Γερμανία).

- ✓ Ξεκινούν στρατηγικές συνεργασίες στο επίπεδο του σχεδιασμού και ανάπτυξης από την εταιρεία καινοτόμων ηλεκτρονικών και λογισμικών εφαρμογών LASER και τηλεματικής.

- ✓ Η COMPUCON πιστοποιείται κατά EN ISO 9001, από την TUV HELLAS AE, για το Σχεδιασμό, Ανάπτυξη, Παραγωγή, Πώληση, Διανομή, Εγκατάσταση και Εξυπηρέτηση Προϊόντων και Εφαρμογών Λογισμικού.

- **2001**

- ✓ Ανάπτυξη SINGER Professional Sew-Ware (Version 2.0), συσκευής και λογισμικού που αφορά στην γρήγορη και εύκολη επεξεργασία σχεδίων κεντημάτων από χρήστες οικιακών κεντητικών μηχανών.

- ✓ Ολοκληρώνεται το πρόγραμμα για την «Ανάπτυξη και Κατασκευή ολοκληρωμένου καινοτόμου συστήματος ηλεκτρονικών και λογισμικού με σκοπό τη μείωση του κόστους κατασκευής κεντητικών μηχανών και τη διαχείριση και έλεγχο της παραγωγικής διαδικασίας των βιομηχανικών εγκαταστάσεων κεντήματος».

- ✓ Νέες σημαντικές συμφωνίες διανομής σε Γαλλία και Ισπανία, καθώς και Πολωνία, Γιουγκοσλαβία.

- **2002**

- ✓ Εισαγωγή της εταιρίας στη Νέα Χρηματιστηριακή Αγορά. Εξαγορά της COMPUCON USA κατά 100%.

- ✓ Η Εταιρεία προχωράει στην εξαγορά του υπόλοιπου 65% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας COMPUCON

USA LLC με αποτέλεσμα να έχει υπό την κατοχή της το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εν λόγω θυγατρικής.

✓ Στα πλαίσια του Επενδυτικού Σχεδίου της Εταιρείας, ιδρύεται η εταιρεία COMPITE – nt A.B.E.E. στην οποία η Εταιρεία συμμετέχει με ποσοστό 85% και το Ι.Τ.Ε. με ποσοστό 15%. Η COMPITE – nt A.B.E.E. θα δραστηριοποιηθεί στην έρευνα, ανάπτυξη, σχεδίαση, κατασκευή και εμπορία ηλεκτρονικών κατασκευών, συστημάτων και συσκευών υψηλής τεχνολογίας βασισμένων σε τεχνολογία Laser.

✓ Η COMPUCON επιτυγχάνει στρατηγικής σημασίας συμφωνία με την πρωτοπόρο εταιρία κατασκευής κεντητικών μηχανών BARUDAN, και αναπτύσσει το κεντητικό λογισμικό TES, που θα συνοδεύει τις πωλήσεις των μηχανών BARUDAN σχεδόν σε όλο τον κόσμο.

- **2003**

✓ Ολοκληρώνεται η πρώτη φάση της ανάπτυξης συστήματος τηλεπικοινωνιών VIPS με τη δημιουργία της πρωτότυπης συσκευής διαχείρισης στόλου οχημάτων καθώς και αντίστοιχο λογισμικό ανάλυσης και διαχείρισης των πληροφοριών με την επωνυμία V-Fleet. Η εταιρεία αναβαθμίζει, εξελίσσει και τελειοποιεί την πλατφόρμα με αποτέλεσμα η σειρά προϊόντων Τηλεματικής να περιλαμβάνει πέντε διαφορετικές συσκευές και τρεις διαφορετικές εφαρμογές λογισμικού που καλύπτουν αποτελεσματικά τις σύγχρονες ανάγκες διαχείρισης στόλου.

✓ Δρομολογείται η ανάπτυξη ειδικού λογισμικού διαδικτυακής παρουσίας (Sitecosmos).

- **2004**

✓ Η COMPUCON ολοκληρώνει και κυκλοφορεί ένα νέο προϊόν κεντητικού λογισμικού ειδικά μελετημένου και σχεδιασμένου για την αγορά του οικιακού κεντήματος, μία αναπτυσσόμενη και πολλά υποσχόμενη αγορά ιδιαίτερα στις αναπτυσσόμενες χώρες του δυτικού κόσμου. Το 'Stitch & Sew' είναι αποτέλεσμα της πολύχρονης και μεγάλης εμπειρίας της εταιρίας στον χώρο του κεντητικού λογισμικού σε συνδυασμό με την εξ' ολοκλήρου νέα σχεδίαση ενός προϊόντος εύκολου στην χρήση και στην κατανόηση ειδικά προορισμένου για τους χρήστες της αγοράς αυτής.

✓ Κυκλοφορεί στην αγορά η νέα έκδοση της σειράς προϊόντων EOS, η έκδοση 3.0, αποτέλεσμα ανάπτυξης των τελευταίων χρόνων εμπεριέχοντας πλήθος καινοτόμων ιδεών της εταιρίας με ταυτόχρονη ανταπόκριση σε πλήθος απαιτήσεων της μεγάλης πελατειακής βάσης της εταιρίας στον χώρο αυτό. Παράλληλη με την θερμή υποδοχή της νέας έκδοσης από την παγκόσμια αγορά,

προετοιμάστηκε και ολοκληρώθηκε η κυκλοφορία του προϊόντος μέσω μιας σειράς εναλλακτικών καναλιών προώθησης, εταιριών που δραστηριοποιούνται στον κεντητικό κλάδο και προωθούν ίδιο και αντίστοιχο προϊόν με διαφορετική ονομασία.

✓ Αναπτύσσεται σε συνεργασία με την SINGER ένα νέο προϊόν για την παγκόσμια αγορά του οικιακού κεντήματος. Το λογισμικό FUTURA, που σχεδιάστηκε και αναπτύχθηκε εξ'ολοκλήρου από την COMPUCON κυκλοφορεί με πολύ μεγάλη επιτυχία στο σύνολο των αγορών του κόσμου όπου δραστηριοποιείται η γνωστή εταιρία παραγωγής οικιακών γαζωτικών/κεντητικών μηχανών SINGER. Πρόκειται για ένα επαναστατικό προϊόν που συνοδεύει την σειρά γαζωτικών/κεντητικών μηχανών FUTURA, ένα λογισμικό που συνδυάζει ευκολία χρήσης με ποικιλία λειτουργιών και ουσιαστικά αποτελεί το 'περιβάλλον διαχείρισης' του συνόλου των κεντητικών λειτουργιών της μηχανής FUTURA.

• 2005

✓ Η COMPUCON αποκτά αυτόνομη παρουσία στην μεγάλη αγορά της Ιαπωνίας με την ίδρυση της COMPUCON Japan.

✓ Συμμετοχή στην διεθνή έκθεση JIAM SHOW 2005, στην Οσάκα της Ιαπωνίας. Επίσημη πρώτη παρουσίαση της COMPUCON Japan στην Ιαπωνική αγορά καθώς και της ανανεωμένης γκάμας προϊόντων EOS 3, Stitch & Sew.

✓ Η COMPUCON πιστή στην αξία της συνεχούς υποστήριξης των αναγκών του πελάτη, συνεχίζει σταθερά την ανάπτυξη της έκδοσης 3 του κεντητικού προγράμματος EOS, κυκλοφορώντας σειρά αναβαθμίσεων για το πελατολόγιο της, στις οποίες συνδυάζεται πλήθος νέων λειτουργιών μαζί με επιπλέον βελτιώσεις σε υπάρχοντες λειτουργίες.

✓ Συμμετοχή στην έκθεση FESPA στο Μόναχο.

✓ Παρουσιάζεται το νέο εξελιγμένο προϊόν Τηλεματικής CT31 και ξεκινά διεθνής συνεργασία με μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες εφαρμογών Τηλεματικής στην Μεγάλη Βρετανία για την εξαγωγή του.

1.3 Δραστηριότητες της εταιρίας

Αν και η εταιρία αρχικά ενεργοποιήθηκε μόνο στην ανάπτυξη κεντητικού λογισμικού στην συνέχεια επέκτεινε τις δραστηριότητές της. Οι δραστηριότητες της εταιρείας περιλαμβάνουν :

- Ανάπτυξη εφαρμογών λογισμικού αυτόματου σχεδιασμού και επεξεργασίας (CAD) κεντητικών προϊόντων
- Σχεδιασμός και παραγωγή ηλεκτρονικών συστημάτων δικτύωσης και ελέγχου (CAM) για τη βιομηχανία του κεντήματος
- Ανάπτυξη εξειδικευμένων εφαρμογών λογισμικού μεγάλης κλίμακας για εταιρείες του ευρύτερου κλάδου του κεντήματος (custom made projects)
- Παροχή ολοκληρωμένων λύσεων τηλεματικής με συστήματα που περιλαμβάνουν λογισμικό και ηλεκτρονικό εξοπλισμό που έχει αναπτύξει η εταιρία
- Ανάπτυξη και παραγωγή εξελιγμένων συσκευών laser για χάραξη και κοπή
- Μελέτη και υλοποίηση εξειδικευμένων διαδικτυακών εφαρμογών λογισμικού για την προβολή και διαχείριση ψηφιακού περιεχομένου
- Ανάπτυξη λογισμικού ιατρικών εφαρμογών

1.4 Ανθρώπινοι πόροι

Το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρίας παραμένει σε πλήθος σταθερό τα τελευταία χρόνια. Οι τομείς στους οποίους κατανείμετε το προσωπικό είναι η Διοίκηση, η Έρευνα και Ανάπτυξη και οι Πωλήσεις. Εκείνο που έχει αλλάξει ιδιαίτερα είναι το επίπεδο εκπαίδευσης όπου έχει αυξηθεί σημαντικά ο αριθμός των υπαλλήλων που κατέχουν μεταπτυχιακό τίτλο. Τα πλήρη στοιχεία του προσωπικού ως προς την απασχόληση ανά τομέα αλλά και το επίπεδο εκπαίδευσης του προσωπικού, όσο αναφορά την

τελευταία πενταετία, φαίνεται αναλυτικά στους πίνακες που παρατίθενται παρακάτω.

Ανθρώπινο Δυναμικό

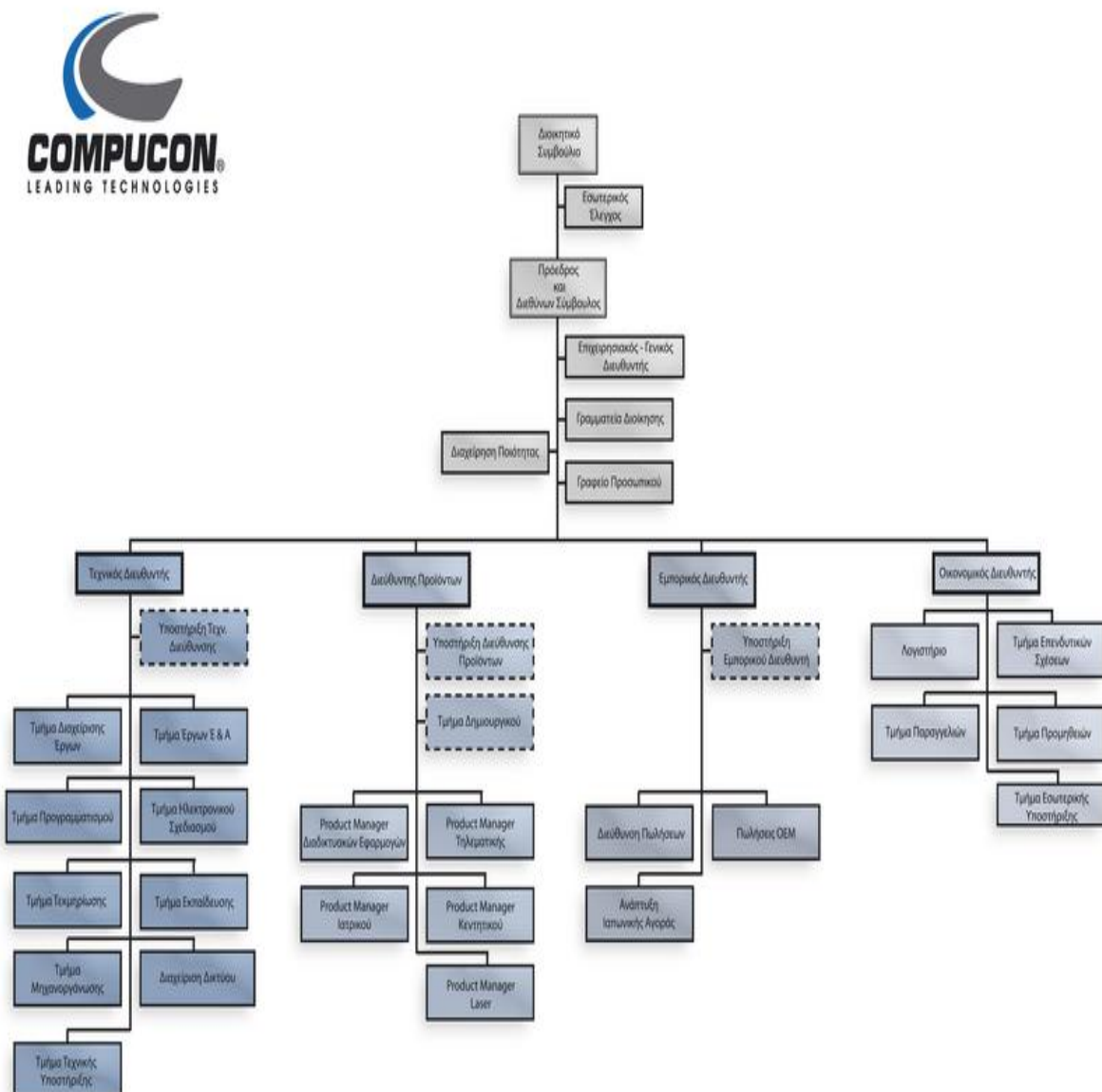
Κατανομή Προσωπικού ανά Τομέα

	2001	2002	2003	2004	2005
Διοίκηση	22	23	22	21	21
Έρευνα και Ανάπτυξη	30	33	36	26	32
Πωλήσεις	13	13	13	14	10
Σύνολο	65	69	71	61	63

Επίπεδο Εκπαίδευσης Προσωπικού

	2001	2002	2003	2004	2005
Διδακτορικό	3	3	2	1	4
Μεταπτυχιακό	12	9	13	10	22
Πτυχίο Α.Ε.Ι.	17	16	15	14	17
Πτυχίο Τ.Ε.Ι.	19	14	15	12	10
Μέση Εκπαίδευση	14	27	26	24	10
Σύνολο	65	69	71	61	63

Η οργανωτική δομή της Compucon χαρακτηρίζεται από απλές και ευέλικτες δομές με αποτέλεσμα την καλύτερη επικοινωνία μεταξύ των τμημάτων και την ταχύτητα στον σχεδιασμό, την παραγωγικότητα και την λήψη των επιχειρηματικών αποφάσεων. Το αναλυτικό οργανόγραμμα της εταιρίας παρατίθεται στο παρακάτω σχήμα.



Σχήμα 1 Οργανόγραμμα της εταιρίας Compucon

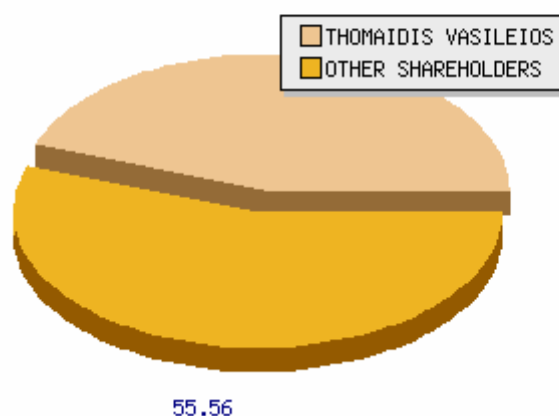
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

Στρατηγικές και επενδύσεις

2.1 Οικονομικά στοιχεία

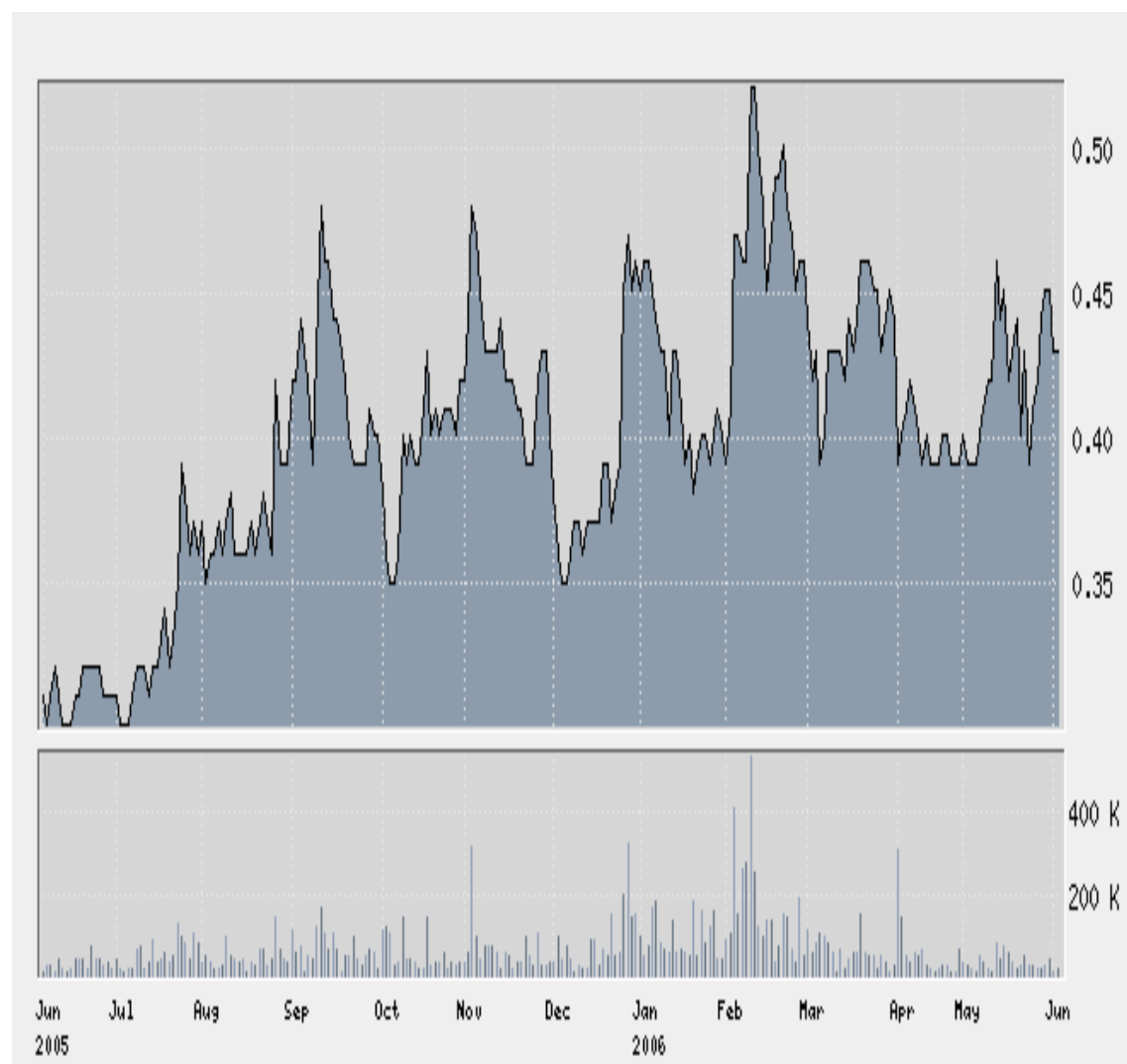
Η εταιρία Compucon είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών από τον Απρίλιο του 2002. Ανήκει στη Νέα Χρηματιστηριακή Αγορά (ΝΕ.Χ.Α.), που περιλαμβάνει νέες, δυναμικές και καινοτόμες εταιρίες. Κύριος μέτοχος είναι ο πρόεδρος και ιδρυτής της εταιρίας, κ.Θωμαΐδης Βασίλειος ο οποίος σήμερα κατέχει το 55,36% του μετοχικού κεφαλαίου όπως φαίνεται στο σχήμα 2. Ο κ.Θωμαΐδης έχει την απόλυτη δικαιοδοσία στον ορισμό του διοικητικού συμβουλίου.

ΜΕΤΟΧΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ
THOMASIDIS VASILEIOS	44,64
OTHER SHAREHOLDERS	55,36



Σχήμα2: Μετοχική σύνθεση της εταιρίας Compucon

Η τιμή της μετοχής της εταιρίας έχει σταθεροποιηθεί και σύμφωνα με μελέτες επενδυτικών οίκων έχει πολύ καλές προοπτικές λόγω του πολύ καλού επενδυτικού σχεδίου της εταιρίας και της δεσπόζουσας θέσης στην αγορά που κατέχει. Παρακάτω δίδεται η διακύμανση της τιμής της μετοχής κατά το τελευταίο έτος.



Σχήμα3: Διακύμανση τιμής της μετοχής κατά τον τελευταίο χρόνο

Ο κύκλος εργασιών της εταιρίας κινείται σε πολύ υψηλά επίπεδα. Χαρακτηριστικά για το περασμένο έτος, το 2005, ο κύκλος εργασιών έφτασε περίπου τα 4,5 εκατομμύρια ευρώ.(σχήμα 4). Επίσης ή εταιρία όπως προκύπτει από τος σχήμα 5 κατανείμει τα κέρδη της σε όλα τα μήκη

και τα πλάτη της γής γεγονός που τις δίνει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και της εξασφαλίζει καλές προοπτικές για το μέλλον. Ειδικά με την ίδρυση της θυγατρικής εταιρίας στην Ιαπωνία εντός του 2005 αναμένει σημαντικά αυξημένες πωλήσεις από την Ιαπωνική αγορά το 2006.

Καταστάσεις Αποτελεσμάτων (Ποσά σε Ευρώ)		Όμιλος					Εταιρία			
	Σημείωση	Δ' τρίμηνο 2005	2005	Δ' τρίμηνο 2004	2004		Δ' τρίμηνο 2005	2005	Δ' τρίμηνο 2004	2004
Κύκλος εργασιών	1 & 13	1.801.193,51	4.419.049,80	1.157.426,99	6.711.028,82		1.613.818,46	4.274.731,45	1.146.595,00	6.263.540,21
Κόστος πωλήσεων		(560.837,80)	(2.672.390,30)	(58.573,54)	(2.898.767,28)		(388.962,16)	(2.710.824,62)	(413.333,03)	(2.779.360,07)
Μικτό αποτέλεσμα		1.240.355,71	1.746.659,50	1.098.853,45	3.812.261,54		1.224.856,30	1.563.906,83	733.261,97	3.484.180,14
Έξοδα Διοικήσεως		(255.957,62)	(1.240.065,20)	(490.856,15)	(1.686.011,35)		(190.045,92)	(845.792,25)	(173.094,44)	(1.329.995,61)
Έξοδα ερευνών και αναπτύξεως		(345.166,89)	(597.099,42)	(589.517,90)	(1.475.259,93)		(48.175,23)	(300.107,76)	(619.730,65)	(831.247,26)
Έξοδα διαθέσεως		(325.848,19)	(2.164.253,61)	(432.497,53)	(1.053.757,10)		(334.867,41)	(1.407.096,59)	(218.350,86)	(1.163.746,16)
Λοιπά έσοδα (έξοδα) εκμετάλλευσής		346.994,79	896.136,67	152.448,73	454.105,21		399.546,14	697.410,85	110.656,59	341.559,69
Χρηματοοικονομικά έσοδα - έξοδα		(72.314,64)	(286.157,15)	(83.930,19)	(262.185,01)		(70.250,33)	(281.032,20)	(81.404,77)	(255.167,91)
Ζημία - Κέρδη προ φόρων		588.063,16	(1.644.779,21)	(345.499,59)	(210.846,64)		981.063,55	(572.711,12)	(248.662,16)	245.582,89
Φόροι	14	(345.233,23)	185.091,69	65.037,94	223.084,02		(344.224,83)	97.802,19	61.039,77	170.907,18
Κέρδη/(ζημίες) μετά από φόρους		242.829,93	(1.459.687,52)	(280.461,65)	12.237,38		636.838,72	(474.908,93)	(187.622,39)	416.490,07
Κατανέμονται σε:										
Μετόχους της μητρικής		242.662,91	(1.434.013,29)	(284.932,04)	21.188,19					
Δικαιώματα μειοψηφίας		167,02	(25.674,23)	4.470,39	(8.950,81)					
		242.829,93	(1.459.687,52)	(280.461,65)	12.237,38					
Κέρδη/(Ζημίες) μετά από φόρους ανά μετοχή		0,020	(0,120)	(0,020)	-		0,050	(0,040)	(0,020)	0,030

Σχήμα3:Κύκλος εργασίας του ομίλου

12μηνο 2005	Ελλάδα	Ευρώπη (πλην Ελλάδος)	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής	Ιαπωνία	Λοιπές Χώρες	Σύνολο
Πωλήσεις	1.001.915,99	698.560,08	1.785.778,64	775.291,61	1.667.851,29	5.929.397,61
Μείον: Διευτηρικές	(614.622,39)	-	(624.049,40)	(271.676,02)	-	(1.510.347,81)
Πωλήσεις σε τρίτους	387.293,60	698.560,08	1.161.729,24	503.615,59	1.667.851,29	4.419.049,80
Μικτό κέρδος	(544.815,26)	295.140,03	592.483,16	320.278,89	1.083.572,69	1.746.659,50
Λειτουργικές δαπάνες						(4.001.418,23)
Άλλα έσοδα-έξοδα						896.136,67
Λειτουργικό αποτέλεσμα						(1.358.622,06)
Χρηματοοικονομικό κόστος						(286.157,15)
Αποτέλεσμα προ φόρων						(1.644.779,21)
Φόροι εισοδήματος						185.091,69
Αποτέλεσμα μετά φόρων						(1.459.687,52)
Δικαιώματα μειοψηφίας						25.674,23
Καθαρό αποτέλεσμα 12μήνου						(1.434.013,29)

Σχήμα4: Κατανομή κερδών της εταιρίας Compucon ανά τον κόσμο κατά το 2005

2.2 Στρατηγικοί στόχοι και Επενδυτικά σχέδια

Η COMPUCON έχει διαγράψει μία συνεπή πορεία στην αγορά εφαρμογών λογισμικού και ηλεκτρονικών λύσεων υψηλής τεχνολογίας, με εστίαση στις εφαρμογές λογισμικού για τον κλάδο του κεντήματος κατέχοντας πρωταγωνιστικό ρόλο στην παγκόσμια αγορά του εν λόγω κλάδου.

Για να συνεχισθεί η ανοδική της πορεία η εταιρία έχει καταστρώσει στρατηγική κινούμενη στους κάτωθι βασικούς άξονες :

- Συνεχής βελτίωση της υποδομής της σε επίπεδο εγκαταστάσεων, έμφυχου δυναμικού και τεχνογνωσίας.
- Προστασία των υφιστάμενων ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων της.
- Συνεχή συμπίεση κόστους και διάθεσης.
- Συγγενή διαφοροποίηση σε επίπεδο προϊόντικών γραμμών, με στόχο την αξιοποίηση συνεργιών της συσσωρευμένης τεχνογνωσίας και του αξιόλογου δικτύου πωλήσεών της, και την μείωση του επιχειρηματικού κινδύνου από συγκέντρωση πηγών εσόδων της σε μία μόνο κατηγορία προϊόντων.
- Διείσδυση σε νέες, αναπτυσσόμενες αγορές, με στόχο τη διεύρυνση του κύκλου εργασιών της, αλλά και τον προληπτικό αποκλεισμό ανταγωνιστών, μέσω «κλειδώματος» στρατηγικών πελατών σε μακροχρόνιες συμφωνίες συνεργασίας
- Χρησιμοποίηση τεχνογνωσίας και μέσων «Ηλεκτρονικού Επιχειρείν», τόσο για την ανάπτυξη νέων προϊόντων, όσο και για το χτίσιμο νέων καναλιών διανομής με στόχο την δημιουργία στρατηγικού πλεονεκτήματος σε σχέση με τον ανταγωνισμό

Το Επενδυτικό Σχέδιο της COMPUCON καταρτίστηκε με βασικό κριτήριο την ικανότητα των σχετικών κονδυλίων να εξυπηρετήσουν τους τέσσερις άξονες στρατηγικής που περιγράφονται παραπάνω. Τα κονδύλια αυτά μπορούν να συνοψιστούν σε επτά διακριτές κατηγορίες ως εξής:

Κατηγορία 1 Ανάπτυξη Πληροφοριακών Συστημάτων & Υποδομών

Αυτή η κατηγορία επενδύσεων αποτελείται από δύο κύρια μέρη: Πρώτον εγκατάσταση Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος - ERP (Συστήματα Διαχείρισης Πελατολογίου, Προγραμματισμού και Διαχείρισης Έργων, Λογιστικής και Εμπορικής Διαχείρισης, Διοικητικής Πληροφόρησης). Εφαρμόζοντας την αρχή περί «μοναδιαίας καταχώρησης δεδομένων», η COMPUCON θα διασυνδέσει τις λειτουργίες και τα μηχανογραφικά της συστήματα σε ένα ολοκληρωμένο δίκτυο, βελτιώνοντας την πρωτογενή πληροφόρησή της. Παράλληλα, αναμένεται

να μειώσει το κόστος και την ταχύτητα διαχείρισης και επεξεργασίας αυτής, και να βελτιώσει σημαντικά την ικανότητα λήψης διοικητικών αποφάσεων. Δεύτερον εκσυγχρονισμό Κτιριακών Εγκαταστάσεων και Επέκταση Λειτουργικής Υποδομής. Τα κονδύλια στην κατηγορία αυτή θα χρησιμοποιηθούν για να υποστηρίξουν την πλήρωση των λειτουργικών αναγκών που θα δημιουργηθούν λόγω της σταδιακής αύξησης του αριθμού των εργαζομένων, αλλά και σαν αποτέλεσμα της σταδιακής τεχνολογικής απαξίωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού, ώστε να διασφαλιστεί ότι όλα τα στελέχη εργάζονται σε ένα μοντέρνο και λειτουργικό περιβάλλον, που αυξάνει την παραγωγικότητά τους.

Κατηγορία 2 Ανανέωση & Συνεχή Βελτίωση Κεντητικού Λογισμικού

Αυτή η κατηγορία επενδύσεων περιλαμβάνει πρώτον δημιουργία δυνατότητας εξέλιξης προϊόντων κεντητικού λογισμικού. Οι επενδύσεις αυτές (εργαλεία ανάπτυξης λογισμικού, εξελιγμένα μηχανογραφικά συστήματα, κλπ.) θα συμβάλλουν στη διατήρηση της τεχνολογικής υπεροχής της εταιρίας σε τομείς σχετικούς με τη βασική ομάδα προϊόντων της (λογισμικό για κεντητικές μηχανές), όπως Επεξεργασία Ψηφιακής Εικόνας, Τεχνητή Νοημοσύνη, Έμπειρα Συστήματα και Συστήματα Διαχείρισης Βάσεων Δεδομένων. Ανάπτυξη εφαρμογών Ηλεκτρονικού Εμπορίου και παρουσίας στο Διαδίκτυο. Οι επενδύσεις σε τεχνολογία αιχμής αναμένεται να αποδώσουν εκτεταμένες συνέργιες σε επίπεδο προώθησης των πωλήσεων, εμπορικής πολιτικής, εξυπηρέτησης πελατών και επέκτασης σε νέες αγορές, αλλά και να υποστηρίξουν έμμεσα άλλες κατηγορίες επενδύσεων (π.χ. Κατηγορία 7, παρακάτω).

Κατηγορία 3 Ανάπτυξη Συστημάτων Κοπής & Χάραξης με Laser

Η COMPUCON έχει υπογράψει σύμβαση συνεργασίας με τους οργανισμούς ΙΤΕ (Ίδρυμα Τεχνολογίας και Έρευνας) & ΕΣΕΤΕ (Εταιρία Στήριξης Έρευνας, Τεχνολογίας & Εκπαίδευσης) για την ανάπτυξη συστημάτων κοπής, χάραξης και επεξεργασίας υλικών με laser, καθώς και τη βιώσιμη ένταξη τους στην παγκόσμια αγορά. Η καινοτομία της συγκεκριμένης επένδυσης, που αναμένεται να υλοποιηθεί μέσω της

ίδρυσης θυγατρικής εταιρίας, έγκειται στο ότι στοχεύει στην ανάπτυξη συστημάτων με εξαιρετικά χαμηλό κόστος παραγωγής, που θα καταφέρει σύντομα να συγκεντρώσει σημαντικό μερίδιο της παγκόσμιας αγοράς μηχανών laser ελαφριάς και μέσης δυναμικότητας. Η COMPUCON αναμένεται να αποκτήσει μία πρόσθετη σημαντική πηγή εσόδων, καθώς θα εισπράττει δικαιώματα (royalties) επί των πωλήσεων που πραγματοποιούνται μέσω του διεθνούς δικτύου της. Επιπρόσθετα οφέλη θα εξασφαλιστούν από τις σημαντικές συνέργιες σε επίπεδο αύξησης του κύκλου εργασιών, καθώς η COMPUCON θα είναι σε θέση να προσφέρει ολοκληρωμένες (integrated) λύσεις, αυξάνοντας τις πιθανότητες να πετύχει σταυροειδείς πωλήσεις (cross-selling) σε συνδυασμό με τις παραδοσιακές γραμμές προϊόντων της.

Κατηγορία 4 Ανασχεδιασμός και Ανάπτυξη Δικτύων Διανομής σε Η.Π.Α και Ασία.

Η επέκταση των πωλήσεων σε νέες γεωγραφικές περιοχές αποτελεί βασική παράμετρο της στρατηγικής της COMPUCON. Στα πλαίσια αυτά, η εταιρία έχει καθορίσει ως άμεση προτεραιότητα την περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας της στις αγορές - «κλειδιά» των Η.Π.Α. και της Ιαπωνίας, καθώς και τη δραστηριοποίησή της στην αγορά της Κίνας, όπου οι τάσεις της αγοράς δείχνουν ότι οι ρυθμοί ανάπτυξης θα είναι ιδιαίτερα αυξημένοι τα επόμενα χρόνια. Για να υποστηρίξει αποτελεσματικά τις παραπάνω επιλογές, η COMPUCON έχει προγραμματίσει για τα επόμενα τρία χρόνια επενδύσεις όπως ανάληψη πλήρους ελέγχου της εταιρίας COMPUCON USA LLC και πραγματοποίηση αναπτυξιακών επενδύσεων στην τοπική αγορά, εγκατάσταση ολοκληρωμένου μηχανογραφικού συστήματος στις εγκαταστάσεις του αντιπροσώπου της στην Ιαπωνία, και διερεύνηση αγοράς και δημιουργία δικτύου διανομής στην Κίνα.

Κατηγορία 5 Εξοπλισμός Εργαστηρίου Ηλεκτρονικών Εφαρμογών

Η COMPUCON εκτιμά ότι ο πλήρης εκσυγχρονισμός του Εργαστηρίου Ηλεκτρονικών αποτελεί βασική προϋπόθεση για τη διατήρηση του καινοτομικού προφίλ της Εταιρίας και της ικανότητάς της να εισάγει

πρωτοπόρες λύσεις για το σύνολο των αναγκών του κεντητικού κλάδου. Παράλληλα, το Εργαστήριο αναμένεται να αποτελέσει θερμοκοιτίδα ανάπτυξης νέων προϊόντικών γραμμών.

Κατηγορία 6 Ανάπτυξη και Εμπορευματοποίηση Ιατρικού Λογισμικού

Η περαιτέρω ανάπτυξη και εμπορική επιτυχία της προϊόντικής γραμμής Ιατρικού Λογισμικού εντάσσεται στη στρατηγική επιλογή της COMPUCON για διαφοροποίηση. Η Εταιρία αναμένει να αποκομίσει έμμεσα οφέλη από την αποσυγκέντρωση των πηγών εσόδων της, αλλά και από την ενίσχυση της φήμης της ως εταιρία υψηλής τεχνολογίας. Οι παραπάνω επιλογές συνεπάγονται κυρίως επενδύσεις σε παραγωγικό εξοπλισμό, με στόχο τη διευκόλυνση του έργου της ομάδας προγραμματιστών Ιατρικού Λογισμικού.

Κατηγορία 7 Ανάπτυξη ειδικού λογισμικού ηλεκτρονικού εμπορίου στον κεντητικό κλάδο

Η επένδυση αυτή θα χρησιμοποιηθεί για την εμπορευματοποίηση μιας άκρως καινοτόμου σύλληψης, που προσεγγίζει την ανάγκη για παροχή αξιόπιστων και δοκιμασμένων λύσεων σε στρατηγικούς ενδιαμέσους του Λιανικού εμπορίου (όπως, π.χ., μεγάλες αλυσίδες πολυκαταστημάτων ή κατασκευαστές ενδυμάτων με πολυεθνική παρουσία). Αφορά την προοπτική των επιχειρήσεων αυτών να «εξοπλίσουν» το ηλεκτρονικό τους κατάστημα με δυνατότητες κατασκευής και παραγγελίας online κεντημένων ειδών ρουχισμού / νοικοκυριού / δώρου. Εκτιμάται ότι η άμεση και πρωτοπόρος δραστηριοποίηση της COMPUCON θα της ανοίξει τις πόρτες σε μία αγορά, η αξία της οποίας εκτιμάται ότι θα φτάσει τα USD 400 εκατ. μέχρι το 2002.

Παρακάτω δίδεται σχήμα όπου αναλύονται όλες οι οικονομικές πτυχές του επενδυτικού σχεδίου της εταιρίας για την πενταετία 2001-2005.

Κατηγορία Επένδυσης	Υπο-κατηγορία Επένδυσης	Ποσά σε δισκ. εκατ.							
		2001(σύνολο)	2002(A)	2002(B)	2003(A)	2003(B)	2004(A)	2004(B)	Σύνολο Επένδυσης
1 Ανάπτυξη Πληροφορικών Συστημάτων & Υποδομών		70,9	96,9	285,9	64,3	76,2	54,6	54,6	703,5
	Εγκατάσταση ολοκληρωμένου Συστήματος Επιχειρησιακής Πληροφορικής (ERP)	70,9	22,5	180,0	22,1	22,1	17,0	17,0	351,5
	Εκσυγχρονισμός Εγκαταστάσεων και Επέκταση Λειτουργιών Υποδομής	0,0	74,4	105,9	42,2	54,2	37,6	37,6	352,0
2 Ανάπτυξη & Συνεχής Βελτίωση του Κεντρικού Λογισμικού και των Συστημών Προϊόντων & Υπηρεσιών		73,4	70,3	122,0	61,6	84,7	41,6	41,8	495,2
	Δημιουργία δυναμότητας εξυπηρ. προϊόντων κεντρικού λογισμικού	44,4	41,3	82,7	37,2	61,4	27,8	29,0	323,8
	Ανάπτυξη εφαρμογών Ηλεκτρονικού Εμπορίου και παρουσιάς στο Διαδίκτυο	29,0	29,0	39,2	24,5	23,3	13,8	12,8	171,4
3 Ανάπτυξη Συστημάτων Κοπής και Χόρδης με τεχνολογία Laser		0,0	15,5	255,5	22,0	82,0	31,4	31,4	437,7
	Κοπή έρευνα, ανάπτυξη και προσθήκη	0,0	15,5	15,5	22,0	22,0	31,4	31,4	137,7
	Γόρτυση και λειτουργία νέας, κοπής εταιρίας	0,0	0,0	240,0	0,0	60,0	0,0	0,0	300,0
4 Ανακατασκευές και Ανάπτυξη δικτύων Διανομής σε Η.Π.Α. και Ασία		32,0	14,0	320,4	21,0	252,3	15,3	15,3	670,3
	Η.Π.Α. (Compucon USA)	0,0	0,0	306,4	0,0	231,3	0,0	0,0	537,7
	Ιαπωνία	32,0	11,2	11,2	11,2	11,2	3,2	3,2	82,9
	Κίνα	0,0	2,8	2,8	9,9	9,9	12,2	12,2	49,7
5 Εκσυγχρονισμός και Επέκταση του Εξοπλισμού Εγκαταστάσεων Ηλεκτρονικών Εφαρμογών		2,0	46,0	103,7	35,7	35,7	18,4	18,4	259,9
6 Ανάπτυξη και Εμπορευματοποίηση Ιατρικού Λογισμικού		0,0	38,6	52,0	24,7	24,7	28,9	28,9	197,9
7 Ανάπτυξη Ενδικο-Λογισμικού Ηλεκτρονικού Εμπορίου στον Κεντρικό Κλάδο (Web-Ordering)		12,0	37,7	76,3	40,3	40,3	30,3	30,3	267,0
		2001	2002 A	2002 B	2003 A	2003 B	2004 A	2004 B	ΣΥΝΟΛΟ
Συνολικό Κόστος ανά εξήμηνο		190,3	318,9	1215,8	269,5	595,8	220,4	220,6	3031,5
		2001		2002		2003		2004	ΣΥΝΟΛΟ

Σχήμα 5 Επενδυτικό σχέδιο της εταιρίας Compucon

2.3 SWOT ανάλυση της εταιρίας Compucon.

Η ανάλυση SWOT είναι ένα σύγχρονο εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού του Μάρκετινγκ το οποίο χρησιμοποιείται για την ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος μίας επιχείρησης. Σε ανάλυση SWOT προβαίνουμε όταν χρειάζεται να λάβουμε μία απόφαση σε σχέση με τους στόχους που έχουμε θέσει ή την επίτευξη αυτών. Η SWOT ανάλυση της εταιρίας Compucon παρατίθεται παρακάτω :

Strengths - Δυνάμεις

1. Ισχυρό brand name παγκοσμίως κυρίως στο κεντητικό λογισμικό.
2. Τεχνογνωσία(technical know-how) και καινοτομίες.
3. Διασπορά τζίρου σε διάφορους κλάδους(Ιατρική, Laser κλπ).
4. Ύπαρξη παγκοσμίου δικτύου πωλήσεων.

Weaknesses - Αδυναμίες

1. Η εταιρία βασίζεται σε μεγάλο βαθμό στην ανάπτυξη προϊόντων λογισμικού για κεντητικές μηχανές και τα μελλοντικά της έσοδα εξαρτώνται κατά μεγάλο βαθμό από την εμπορική επιτυχία των προϊόντων και υπηρεσιών αυτών.
2. Χαμηλή απόδοση των επενδύσεων στους νέους κλάδους δραστηριοποίησης της εταιρίας μέχρι τώρα.

Opportunities – Ευκαιρίες

1. Διείσδυση σε νέες αγορές και διεκδίκηση δεσπόζουσας θέσης στις μεγαλύτερες αγορές του κόσμου.
2. Αύξηση εσόδων από τα νέα προϊόντα και υπηρεσίες που παρέχει.
3. Αξιοποίηση της συσσωρευμένης τεχνογνωσίας στην παραγωγή νέων προϊόντων.

Threats – Κίνδυνοι

1. Αυξημένος επιχειρηματικός κίνδυνος των νέων δραστηριοτήτων (Ιατρικό λογισμικό, Μηχανές χάραξης/κοπής με laser).
2. Πιθανός ανταγωνισμός από εταιρίες της αγοράς λογισμικού για κεντητικές μηχανές και πτώση των τιμών ως αποτέλεσμα του ανταγωνισμού.
3. Η επιχειρηματική δραστηριότητα και τα αποτελέσματα της Compucon θα επιδεινωθούν αν αυτή δεν προσαρμοστεί άμεσα σε τυχόν τεχνολογικές αλλαγές/εξελίξεις.
4. Η επιχειρηματική δραστηριότητα και τα αποτελέσματα της Compucon εξαρτώνται σημαντικά από τις μακροοικονομικές εξελίξεις στις διεθνείς αγορές.
5. Εξαγορά εταιριών ή σύναψη στρατηγικών συμμαχιών που θα είναι δύσκολο να αφομοιωθούν και μπορεί να τραβήξουν την προσοχή της διοίκησης από την καθημερινή διαχείριση της Compucon.
6. Συναλλαγματικός κίνδυνος.
7. Εξάρτηση από στρατηγικούς πελάτες.
8. Κίνδυνος για την εταιρία αν δεν καταφέρει να προστατεύσει αποτελεσματικά την πνευματική της ιδιοκτησία.

Βιβλιογραφία - Αναφορές

1. “Management Information Systems”, των Laudon C.Kenneth, Laudon P.Jane, εκδόσεις Prentice Hall, 2004.

2. Υλικό από τις διαλέξεις των Καθηγητών του μαθήματος «Στρατηγικές για την Πληροφορική και την Τηλεματική» του MIS κ.κ. Α. Οικονομίδη και Α. Πομπόρτση

3. Ενημερωτικά φυλλάδια της εταιρίας σε ηλεκτρονική μορφή που μας στάλθηκαν μετά από σχετική αίτησή μας.

4. <http://www.compucon.gr>

Η ιστοσελίδα της εταιρίας αποτέλεσε μια πολύ σημαντική πηγή πληροφόρησης για τα προϊόντα και γενικά για την πορεία της εταιρίας από την αρχή της λειτουργίας της μέχρι και σήμερα.

5. <http://www.compucon.jp>, <http://www.compuconusa.com>

Η ιστοσελίδες των θυγατρικών της εταιρίας στην Ιαπωνία και στις Η.Π.Α.

6. <http://www.eos3.com/>

Ιστοσελίδα η οποία αναφέρετε στο εξειδικευμένο προϊόν λογισμικού της εταιρίας για κεντητικές μηχανές.

7. <http://www.naftemporiki.gr/markets/quote.asp?id=CMPr.AT>

Ιστοσελίδα από την οποία συλλέξαμε χρήσιμες πληροφορίες για την τιμή της μετοχής της εταιρίας Compucon.